

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ

© Яструбський М.Я., Кузнєцов Я.В., 2011

Для сучасного етапу розвитку економіки України характерні процеси становлення і зміцнення ринкових відносин, входження підприємств у відкриту систему фінансово – економічних, суспільно – політичних та культурних зв'язків на основі новітніх комунікаційних й інформаційних технологій, сучасних методів і прийомів менеджменту. Світова та вітчизняна практика підтверджує, що стратегічне управління дозволяє знизити вплив невизначеності на діяльність підприємства, підвищити його здатність протистояти непередбаченим ситуаціям, визначати пріоритетні напрями діяльності. В зв'язку з цим особливої актуальності набувають питання, пов'язані з обліково – аналітичним забезпеченням процесу стратегічного управління діяльністю підприємства, зростає значення аналізу й обґрунтування стратегії розвитку підприємства.

Проблемам розвитку національної обліково-аналітичної системи та адаптації міжнародного досвіду до сучасних умов української економіки присвячені роботи вітчизняних і зарубіжних вчених: М.Т.Білухи, І.О.Бланка, О.С.Бородкіна, Ф.Ф.Бутинця, М.Ф.Ван Бреда, С.Ф.Голова, М.Р.Метьюса, Є.В.Мниха, В.Б.Моссаковського, М.С. Пушкаря, М.Б.Перери, П.Т.Саблука, В.К.Савчука, Я.В.Соколова, В.В.Сопка, Л.К.Сука, Дж.Фостера, Е.С.Хендріксена, Ч.Т.Хорнгрена, Л.С.Шатковської, М.Г.Чумаченка, Ю.А. Вериگی, Б.І. Валуєва, М.П. Войнаренка, А.М. Герасимовича, С.Ф. Голова, Л.М. Кіндрацької, Г.Г. Кірейцева, М.В. Кужельного, Ю.А. Кузьмінського, В.Г. Линника, О.А. Петрик, В.Я. Савченка.

Основні питання, які потребують дослідження, розвитку та вдосконалення при розгляді теми обліково-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємства зводяться в першу чергу до вивчення національної обліково-аналітичної системи, що базується на нормативній базі бухгалтерського обліку України, та державного управління обліком і звітністю в країні.

Основні проблеми державного регулювання, серед яких можна виділити основні:

1. Постійні зміни бухгалтерського обліку і звітності не дають нормального підґрунтя для розвитку, планування, аналізу роботи підприємства.
2. Громізка державна структура управління бухгалтерським обліком і фінансами економічно не оправдана.

Ці недоліки потребують постійної роботи з корегування обліково-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємства.

З реформуванням бухгалтерського обліку й фінансової звітності визначились підходи і вимоги до системи інформаційного забезпечення, яке повинно сприяти підвищенню результативності управлінських рішень із стратегічних і тактичних питань розвитку підприємства. Дослідження показують, що облік і аналіз сьогодні не повною мірою відповідають сучасним потребам фінансового менеджменту. Існує проблема несформованості обліково-аналітичного забезпечення як інтегрованої системи. У теоретичному плані і в реальній практиці облік зорієнтований головним чином на складання фінансової та податкової звітності, інформація якої є недостатньою для управління. Облік і аналіз не повністю задовольняє користувачів інформації та суб'єктів прийняття рішень. Не достатньо сформовані теоретико-методологічні підходи щодо створення інтегрованої системи обліково-аналітичного забезпечення менеджменту, зокрема, фінансового, що знижує його результативність.

Етап функціонування економічної системи характеризується зростанням інформаційного навантаження як на управлінський персонал, так і на працівників бухгалтерії, що вимагає перегляду організаційних форм ведення бухгалтерського обліку. Істотних змін в умовах реформування національного бухгалтерського законодавства потребує не тільки облік, а й контроль, які покликані забезпечити всі ланки управління оперативною та деталізованою в необхідному розрізі інформацією, швидко реагувати на зміну нормативної бази, відхилення від запланованих показників діяльності тощо.

Тому з метою удосконалення управління підприємством слід використовувати сучасні методи управління і запроваджувати комплексну автоматизацію облікової, аналітичної та управлінської діяльності, що базується на новітніх інформаційних технологіях.

Розглянемо дві програми бухгалтерського та фінансового обліку, які дозволяють вирішувати обліково-економічні проблеми підприємства. Це програми 1С та SAP.

1.SAP (назва Systems, Applications, and Products in Data Processing — "Системи, пропозиції та продукти для обробки даних")

Щоб досягти ясності і прозорості діяльності, провідні компанії використовують рішення SAP для скорочення розриву між стратегією і її реалізацією - підвищуючи ефективність своєї роботи і всієї бізнес-мережі. Рішення SAP, поряд з послугами та цінними пропозиціями з орієнтованої на клієнта екосистеми SAP, допомагають компаніям отримати чітке уявлення про організацію бізнесу, забезпечуючи розуміння для підвищення продуктивності, ефективність для оптимізації операцій і гнучкість для прискореної адаптації до умов, що змінюються.

Завдяки більш глибокому розумінню, оптимальній ефективності та гнучкості компанії можуть поліпшити:

- прозорість і систему обліку;
- економічність і гнучкість;
- націленість на клієнта та співробітництво.

Ясність, яка гарантується портфелем рішень і екосистемою SAP, допомагає компаніям зберігати рентабельність шляхом вирішення таких завдань, як управління рухом грошових коштів, мінімізація ризиків, зміцнення лояльності клієнтів, оптимізація операцій, забезпечення сталого розвитку та управління ресурсами.

Дане програмне забезпечення дозволяє здійснювати управління підприємством не тільки в аспекті автоматизації бухгалтерського обліку і звітності, але й фінансовий аналіз в будь який часовий проміжок. Програма SAP використовується у великих транснаціональних компаніях Nestle, Kronospan та інших і дозволяє адаптувати українські фінансово-бухгалтерські системи до європейських стандартів.

2.Система "1С: Підприємство" призначена для автоматизації управління та обліку на підприємствах різних галузей, видів діяльності і типів фінансування, і включає в себе рішення для виробничих підприємств (комплексне рішення "1С: Управління виробничим підприємством 8"), торгових підприємств, продукти для ведення бухгалтерського обліку ("1С: Бухгалтерія"), для обліку в бюджетних організаціях, розрахунку зарплати і управління кадрами, різноманітні галузеві і спеціалізовані рішення, розроблені як самою фірмою "1С", так і її партнерами.

Данні системи спроможні забезпечити наступні завдання:

- вивчення структури, особливостей технології й організації виробництва;
- вивчення структури підприємства, умов роботи його виробничих підрозділів, постачальницької і збутової діяльності забезпечує правильну організацію обліку господарських процесів, встановлення взаємовідносин окремих підрозділів підприємства з бухгалтерією, визначення порядку документації господарських операцій і документообігу, реєстрації господарських операцій в системі рахунків синтетичного й аналітичного обліку, методики калькулювання собівартості продукції, порядок узагальнення облікової інформації. При цьому визначають також технічні засоби одержання облікової інформації, використання обчислювальної техніки, склад і кваліфікацію облікового персоналу та інші конкретні умови ведення обліку на підприємстві.

Програмне забезпечення найбільш поширене на теренах країн СНГ, розраховане на малі, середні, великі підприємства, рідко використовуються транснаціональними компаніями.

Підсумовуючи висвітлене, можна сказати, що обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства – це багатofакторна модель, яка включає в себе цілу низку впливових складових, кожна з яких справляє на цілісну систему належний вплив і взаємопов'язана з іншими компонентами.

І. Беквіт Г. Продаючи небачене: Керівництво по сучасному маркетингу послуг / Пер. з англ. - М.: Альпіна Бизнес Букс, 2004. – 272 2. *Жук Л.А., Жук Л.І. Правові основи підприємницької діяльності. – К.: Знання, 2004.*