

## ОЦІНЮВАННЯ ТРАНСФЕРНОГО ПОТЕНЦІАЛУ У СИСТЕМАХ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ІНТЕГРОВаниХ СТРУКТУР

Інтегровані виробничо-господарські структури формуються задля отримання синергічних ефектів і реалізації інвестиційних проектів, які вимагають великих капіталовкладень у формування виробничих потужностей, освоєння нових технологічних процесів, оптимізування логістичної системи тощо. Успішність виконання цих завдань базується на бізнес-плануванні як технології параметризації цілей виробничо-господарських структур. Проведені дослідження дозволяють стверджувати, що параметри цілей, які відображаються у бізнес-планах інтегрованих виробничо-господарських структур, залежать від рівня їхнього трансферного потенціалу. Враховуючи різновекторний характер інформаційних потреб керівників інтегрованих виробничо-господарських структур, очевидним є те, що трансферний потенціал також має бути параметризованим диференційовано. Загальну сукупність показників, які характеризують трансферний потенціал, за ознакою їхнього цільового призначення доцільно поділяти на такі дві групи: показники для оцінювання рівня трансферного потенціалу; показники, необхідні для обґрунтування кредитоспроможності та інвестиційної привабливості інтегрованих виробничо-господарських структур під час формування трансферного потенціалу, розроблення стратегії розвитку інтегрованих виробничо-господарських структур, визначення ефективності регулювання рівня прибутковості і ризиковості використання трансферного потенціалу, аналізування рівня активності і раціональності використання трансферного потенціалу. Параметризацію трансферного потенціалу запропоновано здійснювати у розрізі кількох ознак: об'єкти трансферу; комунікації між суб'єктами трансферних відносин; права інтелектуальної власності на об'єкт трансферу; способи і умови трансферу. У формалізованому вигляді множину цих параметрів можна записати так:

$$\bigcup_{i=1}^4 P_i^n = \bigcup_{i=1}^4 x_i \cup \bigcup_{j=1}^6 y_j; x_i \in \bigcup_{i=1}^4 P_i^n \Leftrightarrow \exists \bigcup_{i=1}^4 x_i \in P_i^n, x_i \in \bigcup_{i=1}^4 x_i; y_j \in \bigcup_{j=1}^6 P_j^n \Leftrightarrow \exists \bigcup_{j=1}^6 y_j \in P_j^n, y_j \in \bigcup_{j=1}^6 y_j,$$

де  $\bigcup_{i=1}^4 P_i^n$  – множина коефіцієнтів, які характеризують трансферний потенціал, частки одиниці;  $n$  – загальна кількість коефіцієнтів, які характеризують трансферний потенціал;  $\bigcup_{i=1}^4 x_i$  – множина коефіцієнтів, що характеризують трансферні можливості внутрішнього середовища інтегрованих виробничо-господарських структур, частки одиниці;  $i$  – ознака, за якою оцінюються трансферні можливості внутрішнього середовища інтегрованих виробничо-господарських структур;  $\bigcup_{j=1}^6 y_j$  – множина

коефіцієнтів, що характеризують трансферні можливості зовнішнього середовища інтегрованих виробничо-господарських структур, частки одиниці;  $j$  – ознака, за якою оцінюються трансферні можливості зовнішнього середовища інтегрованих виробничо-господарських структур.

Як бачимо, трансферний потенціал запропоновано обчислювати на основі ідентифікування внутрішніх і зовнішніх трансферних можливостей. Внутрішні трансферні можливості інтегрованих виробничо-господарських структур відображають такі коефіцієнти: диверсифікованості об'єктів трансферу; комунікаційного забезпечення трансферу; забезпечення прав власності на об'єкти трансферу; диференціації трансферних моделей. Щодо трансферних можливостей зовнішнього середовища інтегрованих виробничо-господарських структур, то їх доцільно оцінювати за допомогою таких коефіцієнтів: трансферної активності офшорних структур, локальних інноваційних структур, венчурних фінансових організацій; диверсифікованості систем трансферу фінансових ресурсів; розвитку рекламно-пошукових трансферних систем, а також систем науково-технічної кооперації; залежності комерціалізації інновацій від трансферу прав інтелектуальної власності.