

## СИСТЕМА ПОТОЧНОГО КОНТРОЛЮВАННЯ ВИРОБНИЦТВА НА ТЕХНІЧНОМУ РІВНІ УПРАВЛІННЯ

© Пецович М.Д., 2011

Як відомо, поточне контролювання – це контролювання, яке здійснюється безпосередньо в процесі діяльності, господарських операцій, робіт. Система поточного контролювання виробництва на технічному рівні управління забезпечує здійснення процесу контролювання безпосередньо на робочих місцях в ході робіт. Таким чином отримується інформація про правильність організації процесу виробництва, дотримання технології, відповідність стандартам, нормам та нормативам і, при виявленні недоліків, менеджери мають можливість вчасно їх усунути, для уникнення браку продукції.

Ціллю системи поточного контролювання виробництва на технічному рівні управління є перевірка дотримання технології процесу виробництва, відповідності встановленим нормам витрачання сировини і матеріалів. Об'єктом системи є процес виробництва продукції. Суб'єктами є менеджери технічного рівня управління: начальники дільниць, майстри цеху, бригадири. Вони контролюють суворе дотримання технології виробництва, його відповідність стандартам, витрачання сировини і матеріалів, усі технологічні процеси та роботу працівників цехів, дільниць, а також якість продукції безпосередньо на робочих місцях після завершення кожного циклу робіт.

Крім того, контролюють також і технічний бік процесу виробництва. Начальник технологічного бюро цеху стежить за дотриманням технологічних процесів, контролює якість матеріальних ресурсів, що використовуються у процесі виробництва, дотримання норм та нормативів, встановлених на підприємстві. До обов'язків інженера входить контролювання стану обладнання для безпечної роботи працівників цеху, дотримання норм роботи обладнання та устаткування, уникнення простоїв, ліквідація неполадок тощо.

Методи контролювання менеджери обирають відповідно до типу виробництва. Загальноприйнято виділяти три типи виробництва: одичне – виробництво продуктів в одичному екземплярі чи невеликої партії, серійне – виробництво продукції партіями від кількох сотень до тисяч екземплярів та масове – виробництво продукції партіями від п'яти тисяч екземплярів. Серед оптимальних методів контролювання виробництва на технічному рівні управління доцільно виділити такі: контрольний запуск сировини і матеріалів у виробництво та контрольні заміри.

Контрольний запуск сировини і матеріалів у виробництво дозволить визначити кількість вхідних матеріальних ресурсів, що необхідні для виробництва продукції, для уникнення перевитрат сировини та матеріалів, а також дотримання технології виробництва. Суть методу «контрольні заміри» полягає у визначенні відповідності виконаних робіт тим, що зазначались у плановій техніко-технологічній документації.

Технічний рівень є найнижчим рівнем управління підприємством і контролювання виробництва на технічному рівні є контролюванням безпосередньо на робочих місцях. Таким чином працівники, що задіяні у процесі виробництва, і є суб'єктами-контролерами системи поточного контролювання, що значно підвищує ефективність контролю.